

Lebenslauf Astrid Kühn-Ulrich

Stand: 2025



Systemische Organisationsberaterin, Coach & Mediatorin, Change & Kommunikationsberaterin

Beratungsfelder

- Konzeption & Begleitung von Beteiligungs-, Entwicklungs- und Transformationsprozessen
- Moderation von Großgruppen, Gremien und Beiräten
- Business Coaching & Leadership Training
- Teamentwicklung
- Mediation & Konfliktklärung
- Kommunikationsberatung

Qualifikationen

- M.Sc. Wirtschaftspsychologie
- Dipl.-Kulturwirtin (Univ.)
- Systemische Organisationsberaterin
- Systemischer Business Coach
- Wirtschaftsmediatorin

Branchenerfahrung

Industrie (B2C, B2B), Medien, Landesverwaltung, Finanzwirtschaft, Gesundheitswesen, kirchliche Einrichtungen, Tourismuswirtschaft, Handwerk

Berufserfahrung:

17 Jahre in leitender Position in internationalen Industrieunternehmen: Beratung & Coaching von Vorstand & Top-Management in interner / externe Kommunikation; Begleitung von Strategie-, Veränderungs- und Restrukturierungsprozessen, Konzeption & Umsetzung von Kommunikationskampagnen; Aufbau & Implementierung Nachhaltigkeitsmanagement / CSR, Event- und Projektmanagement.

Mehr unter www.aku-cc.de

www.aku-cc.de

Berufliche Stationen im Überblick

seit 2020

aku coaching & consulting, Langenargen

Systemische Organisationsberaterin,
Business Coach & Moderatorin,
Change- & Kommunikationsberaterin

- Kooperationspartnerin bei **clavis Kommunikationsberatung GmbH**, Bregenz / Innsbruck / Wien
- Executive Consultant bei **Köhninger GmbH**, Augsburg
- Beraterin und Vorstand der **GOW**, Gemeindeberatung & Organisationsentwicklung der Evang. Landeskirche Württemberg
- Gründungs合伙人 bei **Netzwerk Mediation Bodensee**



2017 – 2019

clavis Kommunikationsberatung GmbH, Bregenz / Innsbruck / Wien

Leiterin Geschäftsfeld Veränderungsprozesse / Senior Consultant

- Konzeption und Begleitung von Veränderungs- und OE-Prozessen
 - Entwicklung strategischer Kommunikationskonzepte
 - Entwicklung von Führungsleitlinien / Führungskräfte-Trainings
 - Teamentwicklung
 - Großgruppen-Workshops / Moderation von Beiräten und Gremien
 - Konfliktmoderation
-

2004 – 2017

Zumtobel Group AG, Dornbirn

gelistet im ATX der Wiener Börse

Konzernumsatz (2017): 1.202,9 Mio Euro

Marken: Zumtobel, Thorn, Tridonic, acdc, ZG Services

davon

2015 – 2017

Vice President Global Communications

Corporate Communications + Brand Communications

Team: 12 Mitarbeitende disziplinarisch + 7 Mitarbeitende fachlich

- Aufgaben wie unten +
- Steuerung aller Kommunikationsfunktionen im Konzern
- Koordination aller Brand-PR-Aktivitäten gemäß einer Mehrmarkenstrategie
- Koordination aller CSR-Aktivitäten / Sustainability Board / CSR-Berichterstattung

2004 – 2015 **Head of Corporate Communications**
Team: 6 Mitarbeitende

- Wirtschafts- und Standortkommunikation
- Interne Kommunikation
- Kommunikative Begleitung von Strategie- und Veränderungsprozessen
- Entwicklung und Vermittlung von Leitbildern und Unternehmenswerten
- Leitung von Marketingprojekten und -events auf Konzernebene
- Nachhaltigkeitsmanagement

1999 – 2004 **Rosenthal AG**, Selb
Damals: Teilkonzern der Waterford Wedgwood plc, Dublin, Irland
Jahresumsatz der AG (2004): 188,3 Mio Euro
Marken: Rosenthal, Thomas, Hutschenreuther

davon

2001 – 2004 Leiterin Presse- und Öffentlichkeitsarbeit
Team: 4 Mitarbeitende

- Corporate Communications + Brand PR

1999 – 2000 Referentin Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

1996 – 1999 **Bayerisches Fernsehen**, Korrespondentenbüro Bonn
Redakteurin

- bundes- und europapolitische Berichterstattung für Nachrichten- und Magazinsendungen

Aus- und Fortbildungen

2024 – 2025	Systemische Organisationsberatung (Institut für systemische Beratung /isb, Wiesloch)
2022	Zertifizierung PROCSI Change Practitioner
2020	Dynamic Facilitation (Matthias zur Bonsen, Moderationsmethode)
2020	Zertifizierung Lumina Spark (Persönlichkeitsdiagnostik / -entwicklung)
2017 – 2019	SRH Fernuniversität Riedlingen: Wirtschaftspsychologie, Management & Leadership Abschluss: Master of Science
2018 – 2019	Systemischer Business Coach (Ausbildung zertifiziert nach DCV e.V.)
2017	Wirtschaftsmediatorin (Ausbildung zertifiziert nach DGMW e.V.)
1991 – 1996	Universität Passau: Sprachen-, Wirtschafts- und Kulturraumstudien Abschluss: Diplom-Kulturwirtin (Univ.)
studienbegleitend	Hanns-Seidel-Stiftung Journalistische Grundausbildung
studienbegleitend	Praktika bei Goethe-Institut, Atlanta (USA), UN, Wien, Deutsche Welle, Internationales Programm, Köln; Nordbayerischer Kurier, Bayreuth
1990 – 1991	St. Swithun's School, Winchester (UK) Assistant Teacher German / GAP-Student
1981 – 1990	Richard-Wagner-Gymnasium, Bayreuth
1977 – 1981	Graser-Grundschule, Bayreuth